GUILAB

La Guinéenne de Large Bande

FRATEL 2026 · RÉUNION ANNUELLE · CONAKRY

Comment soutenir le déploiement de nouvelles infrastructures numériques ?

Table ronde n°3 · Vendredi 30 octobre 2026

Mamady KABA, Directeur Administratif et Financier, GUILAB S.A.

Des infrastructures lourdes, à rentabilité longue

Intensité capitalistique

CAPEX élevés, appels de fonds échelonnés et coûts d'exploitation et de maintenance sur toute la durée de vie du câble.

Des risques multiples

Demande parfois à construire, risque de change, instabilité fiscale, coupures et réparations de câbles.

Le maillon terrestre manque

Sans backbone, data centres et points d'échange, la capacité reste bloquée à la station d'atterrissement.

Soutenir le déploiement, c'est d'abord **réduire et partager le risque** pour rendre ces projets finançables.

Le modèle consortium, vu de l'intérieur

01
Engagement
C&MA, quotes-parts, business plan et plan de financement

02
Construction
Appels de fonds, contrôle des CAPEX et des décaissements

03
Exploitation
Coûts d'O&M partagés, maintenance et réparations

04
Valorisation
Commercialisation de la capacité et retour sur investissement

Ce que cela enseigne

- **La mutualisation** rend accessibles des investissements hors de portée d'un acteur seul.
- **La gouvernance** (sous-comités Finance & Administration, Investissements & Accords) impose la discipline financière.
- **La visibilité sur les flux** (appels de fonds, fiscalité, change) conditionne l'accès aux banques et aux bailleurs.

Cinq leviers pour soutenir le déploiement

1	**Financements mixtes**	Fonds propres, dette bancaire et ressources des bailleurs ; garanties et PPP pour réduire le coût du capital.
2	**Cadre réglementaire prévisible**	Autorisations simplifiées, règles d'accès claires, visibilité sur les tarifs de gros.
3	**Fiscalité incitative et stable**	Régime adapté aux équipements d'infrastructure et règles stables sur la durée du projet.
4	**Mutualisation et accès ouvert**	Partage des stations d'atterrissement, fourreaux et backbones ; accès non discriminatoire pour tous les opérateurs.
5	**Stimuler la demande**	Data centres, points d'échange Internet, contenus et services locaux pour remplir la capacité déployée.

Une responsabilité partagée

État

Vision numérique nationale et cadre fiscal stable

Régulateur

Accès ouvert, concurrence et sécurité juridique

Opérateurs et consortiums

Mutualisation, gouvernance rigoureuse, transparence financière

Bailleurs et investisseurs

Financements longs, garanties, coût du capital réduit

Un projet bien structuré financièrement est un projet qui se déploie, **et qui dure.**