



# Comment faciliter le déploiement des réseaux de fibre optique dans une dynamique favorisant la concurrence et l'innovation ?

## Expérience du Gabon

Cadre incitatif

Infrastructures ouvertes

Concurrence active

# Un cadre législatif et réglementaire initial favorable à l'investissement

## Trois grands principes du cadre

### 2001: Loi n°5/2001

Mise en place d'une politique de libéralisation de l'ensemble des activités du secteur des télécommunications

### 2005: Décret N°540 sur partage des infrastructures et principes de tarification

Possibilité d'usage d'un modèle de coût en cas d'absence de comptabilité analytique

### 2007: Rachat de l'opérateur historique Gabon Telecom

Clause d'exclusivité de 5 ans pour le déploiement de réseaux fixes (cuivre, ADSL, fibre optique)

## 1. Ouvrir le marché sans renoncer aux objectifs de service public

- L'amélioration de la densité des lignes, l'extension de la couverture géographique et le développement des services ruraux figurent au cœur du dispositif initial.
- La logique retenue n'est pas seulement concurrentielle : elle vise aussi l'accessibilité, la qualité et la soutenabilité des investissements.

## 2. Donner une base juridique au partage d'infrastructures

- Le partage n'est pas traité comme une exception : il est prévu dans les textes et peut soutenir l'aménagement numérique du territoire.
- Cette orientation a préparé, plusieurs années plus tard, l'usage de supports alternatifs pour le déploiement FTTH.

## Pourquoi ce point est important pour les régulateurs

- Un cadre incitatif n'implique pas forcément une régulation lourde ; il peut d'abord sécuriser les droits d'accès, les conditions économiques et la prévisibilité.
- Dans le cas gabonais, ce socle a rendu possibles des interventions ultérieures plus ciblées sur les goulots d'étranglement réellement déterminants.
- La cohérence entre objectifs publics, mutualisation et tarification a favorisé la crédibilité de l'action régulatrice.

# Passer de la régulation à l' exécution

## Côté marché : créer les conditions d un nouveau modèle FTTH

### 2014 – Attribution de licences mobiles 3G/4G

Les nouvelles licences rendent indispensables des liaisons de collecte en fibre optique.

### Programme CAB + câble ACE

L' accord avec la Banque mondiale permet de connecter le Gabon au câble ACE et de diffuser la capacité par des liaisons terrestres.

### 2015 – Licence fixe à GVA Gabon

Le nouvel entrant obtient une licence pour fournir l' accès Internet fixe et apporte une dynamique FTTH nouvelle.

### Innovation de déploiement

GVA s' appuie sur les poteaux de la société nationale d' électricité (SEEG), rapidement suivie par Gabon Telecom.

## Côté public : étendre le backbone national

### 2011 – Création de l'ANINF

Mission : mettre en œuvre un backbone national en fibre pour soutenir le haut débit sur l' ensemble du territoire.

Libreville – Franceville – Lekoko

1 020 km

Libreville – Port-Gentil

202 km

Booué – Bitam

416 km

Oyane – Lambaréné

112 km

### 2025 - PPP-Etat Opérateur

Extension Backbone Lambaréné –Mouila-  
Tchibanga -Mayumba

400 km

# Actes de regulation séquencés fondé sur l' écoute du marché et l' innovation

## 2010 – Encadrer l' accès à l' infrastructure essentielle SAT3

- La décision n°0000624/PCRT/ARTEL/2010 encadre les tarifs d' accès à la bande passante internationale du câble SAT3-WACC.
- L' effet recherché est l' accès équitable des autres opérateurs à une ressource essentielle.
- Cette mesure a réduit d' environ 50 % les coûts d' accès au service de location de capacité internationale.

## 2011 - Initiative publique : Mise en œuvre du Backbone National

- Nécessité du développement du Haut sur l' ensemble du territoire

## 2013 – Étudier le dégroupage, sans en faire un réflexe

- Le dégroupage du réseau fixe de l' opérateur historique est analysé comme un levier possible pour accélérer le haut débit.
- Mais le parc fixe (~ 20 000 lignes, dont 50 % pour l' Administration) est trop limité pour structurer à lui seul un marché résidentiel haut débit.

## 2013–2026 – Déplacement du centre de gravité vers la fibre optique

2013	<b>Licences mobiles 3G/4G</b>	Les besoins de backhaul en fibre deviennent structurants.
2015	<b>ACE + entrée de GVA Gabon</b>	Capacité internationale abondante et arrivée d' un nouvel acteur FTTH.
2016	<b>Concurrence entre ACE et SAT3</b>	La présence de deux câbles permet de laisser davantage jouer la concurrence.
2019-2026	<b>Encadrement pluriannuel des tarifs d'accès aux capacités nationales et international en fibre optique</b>	

## Le message clé

1

### Un socle juridique incitatif

Libéralisation, partage d'infrastructures et principes tarifaires orientés vers l'efficacité.

2

### Des infrastructures essentielles mieux ouvertes

Encaadrement de l'accès au câble SAT3 et du backbone national puis appui à des supports alternatifs pour la fibre.

3

### L'entrée d'un nouvel acteur FTTH

L'arrivée de GVA, appuyée sur les poteaux électriques, a changé l'échelle de marché.

## À retenir

- Le dégroupage n'est pas toujours l'outil prioritaire.
- L'ouverture d'infrastructures alternatives peut changer plus vite le marché d'accès FTTH.
- La concurrence internationale et l'entrée d'un nouvel acteur ont produit un effet d'entraînement

### Conclusion

la régulation a surtout créé les conditions permettant aux investissements privés et publics de se renforcer mutuellement.

## Chaîne de causalité observée

Cadre réglementaire précoce

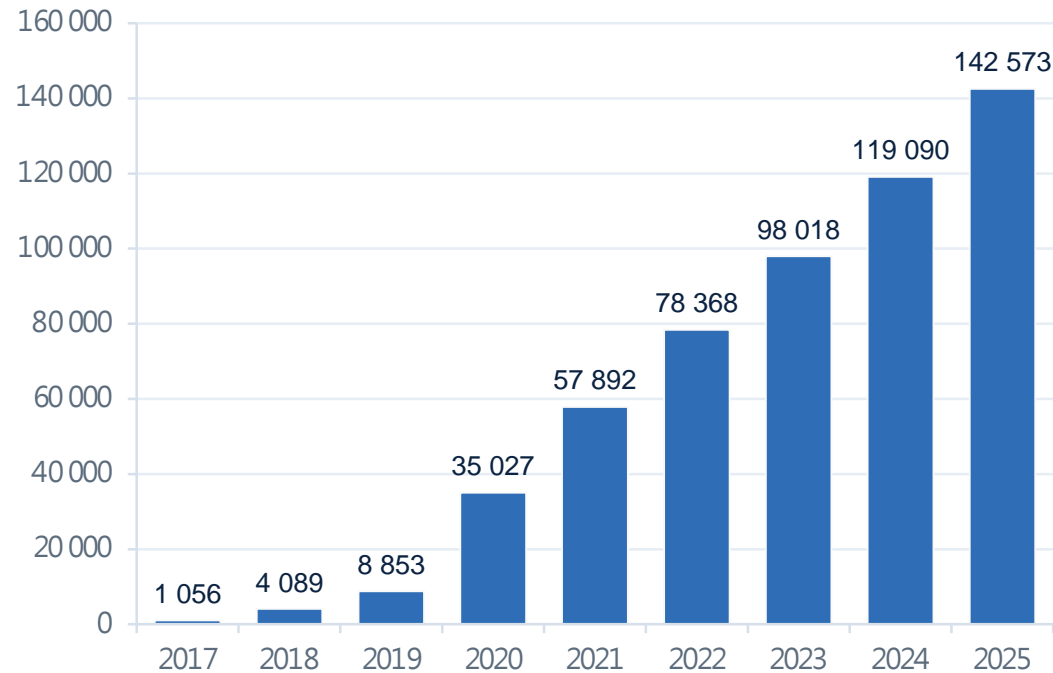
Accès plus équitable aux infrastructures

Nouveaux modèles de déploiement

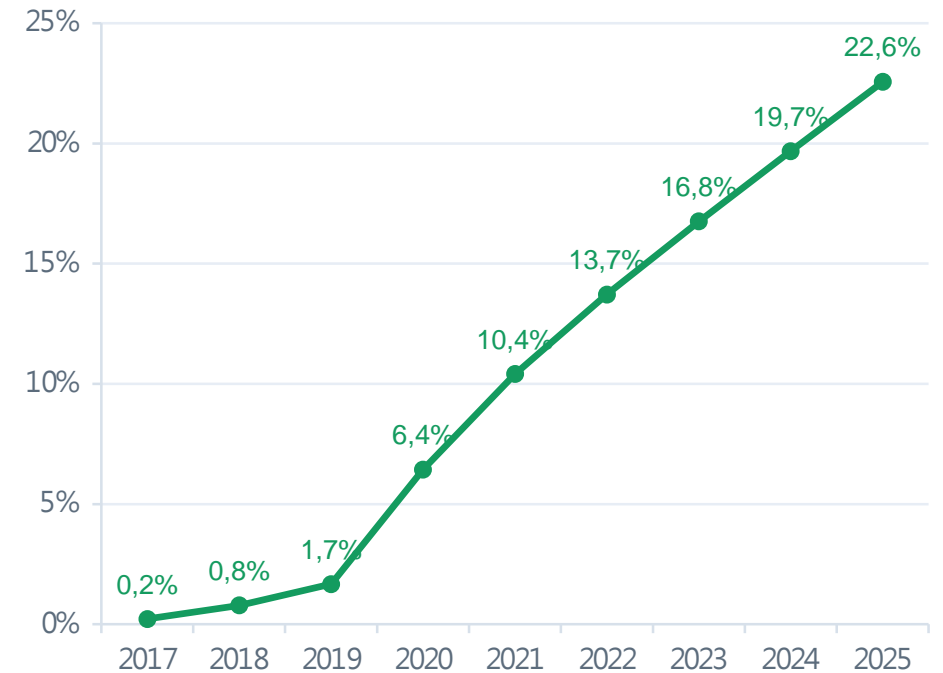
Hausse des prises FTTH et de la concurrence

# Les résultats sont visibles sur le marché de l' accès FTTH

## Nombre de lignes FTTH



## Taux de pénétration FTTH



**×135**

multiplication du nombre de lignes FTTH entre 2017 et 2025

**22,6 %**

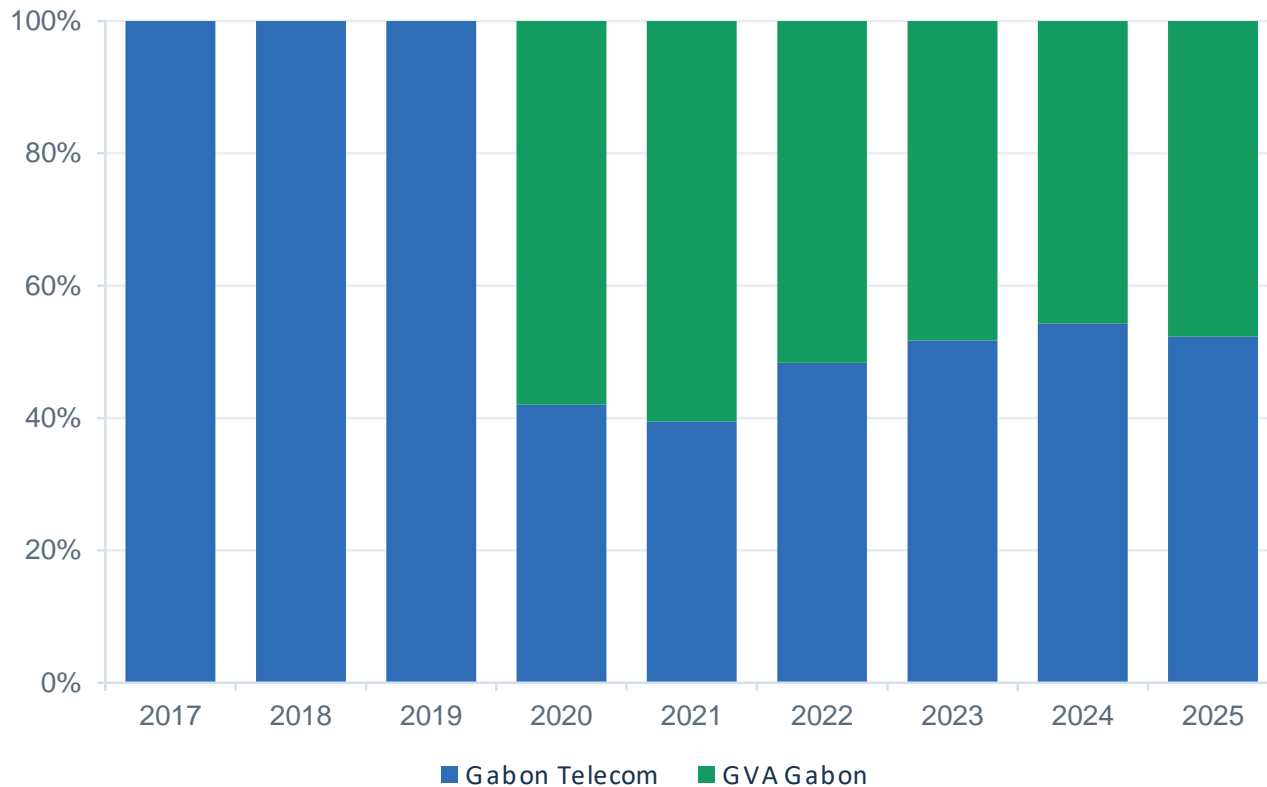
taux de pénétration FTTH en 2025

**~85 %**

croissance annuelle moyenne du parc FTTH sur la période

# La concurrence s' est installée sur le FTTH

## Parts de marché FTTH



### 2025 : quasi-parité concurrentielle

**52,3 %**  
Gabon Telecom

**47,7 %**  
GVA Gabon

#### Effet d'entrée

L' arrivée de GVA a stimulé le déploiement FTTH et poussé l' opérateur historique à accélérer sa propre modernisation.

#### Effet d'innovation

L' usage des poteaux électriques comme support de déploiement a réduit les barrières d' entrée et changé l' économie du raccordement.

#### Effet de marché

La concurrence ne porte pas seulement sur les prix ; elle agit aussi sur la couverture, la qualité et la vitesse de modernisation des réseaux.

## Enseignements et perspectives

### 1. Le dégroupage n'est pas une fin en soi

Lorsque le réseau fixe historique est trop étroit ou technologiquement dépassé, d'autres leviers peuvent être plus efficaces pour ouvrir le marché.

### 2. Ouvrir les infrastructures alternatives

Poteaux électriques, emprises ferroviaires ou infrastructures d'énergie peuvent réduire fortement les coûts et les délais de déploiement.

### 3. Articuler initiative publique et privée

Le backbone public crée de la profondeur territoriale ; les opérateurs privés créent la dynamique commerciale et l'innovation de détail.

### 4. Introduire des obligations de couverture ciblées tout en tenant compte de la 5G /Cas d'usage FWA

La perspective identifiée est d'intégrer, dans les cahiers des charges, des obligations d'extension vers les villes secondaires où l'État a déjà prolongé le backbone national et donner la possibilité de remplacer le FTTH par FWA

### 5 Point d'attention

Déploiement pas toujours esthétique sur les infrastructures alternatives.

Nécessité de fixer de règles précises en amont et s'assurer de leur respect avec les autres parties prenantes (Mairies, TP) durant la phase de déploiement.

# Merci pour votre attention

Un cadre incitatif, des infrastructures ouvertes et une concurrence active sont les leviers d' un déploiement durable du très haut débit.

---

**Expérience du Gabon**

