

Discours de clôture

Mesdames et Messieurs,

Chers collègues,

Alors que nous arrivons au terme de ces journées d'échanges, je tiens tout d'abord à vous remercier très sincèrement pour votre **participation active** et la **richesse des discussions** qui ont animé la 23^{ème} réunion annuelle de Fratel.

Ces deux jours ont, une fois encore, démontré tout l'intérêt et la pertinence du **réseau FRATEL**. Au-delà d'un simple forum, FRATEL est un **véritable espace de dialogue, d'échanges**, un lieu où se croisent les expertises, les pratiques et les visions, au service d'un objectif commun : faire progresser la régulation au bénéfice des citoyens et du développement de nos sociétés.

Les **défis** auxquels nous sommes confrontés sont nombreux : transition numérique, cybersécurité, inclusion, durabilité des infrastructures, souveraineté technologique... Face à ces enjeux, nos échanges ont mis en lumière la **nécessité d'une approche concertée et pragmatique**, fondée sur la coopération, l'agilité et l'innovation.

Je suis convaincu que les **partages d'expériences** et les **réflexions** menés au cours de cette rencontre permettront à chacun d'entre nous d'enrichir ses pratiques nationales, tout en nourrissant une **vision commune** de la régulation francophone : celle d'une régulation équilibrée, responsable et résolument tournée vers l'avenir.

Je tiens à remercier **Madame la Ministre** pour le soutien qu'elle a exprimé à l'égard de nos travaux, ainsi que l'ensemble des **intervenants** qui ont contribué



INSTITUT
LUXEMBOURGEOIS
DE RÉGULATION



à la qualité des débats. Leur expertise et leur engagement témoignent de la vitalité de notre communauté.

Je n'oublie pas non plus de remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui, à l'Institut Luxembourgeois de Régulation, ont œuvré à la réussite de cette réunion annuelle, ainsi que le secrétariat exécutif de Fratel, dont le soutien constant et le dévouement ont permis de faire de cette réunion un succès.

Ces journées ont aussi été l'occasion de renforcer les liens humains qui nous unissent que ce soit lors des tables-rondes, des moments de convivialité ou durant la visite de SES cet après-midi.

Enfin, je souhaiterais réaffirmer ma conviction : dans un monde en mutation rapide, le rôle du régulateur est plus que jamais **celui d'un acteur de confiance, d'un facilitateur de liens** entre les marchés, les citoyens et les institutions.

Je vous souhaite à toutes et à tous un **bon retour** dans vos pays respectifs, en espérant que vous repartirez du Luxembourg non seulement avec des idées nouvelles, mais également avec le souvenir d'un accueil chaleureux et d'un bon esprit de coopération.

Merci à chacune et à chacun d'entre vous, et **au plaisir de nous retrouver lors de la prochaine édition de FRATEL.**