

Table ronde - FRATEL

Airtel Gabon

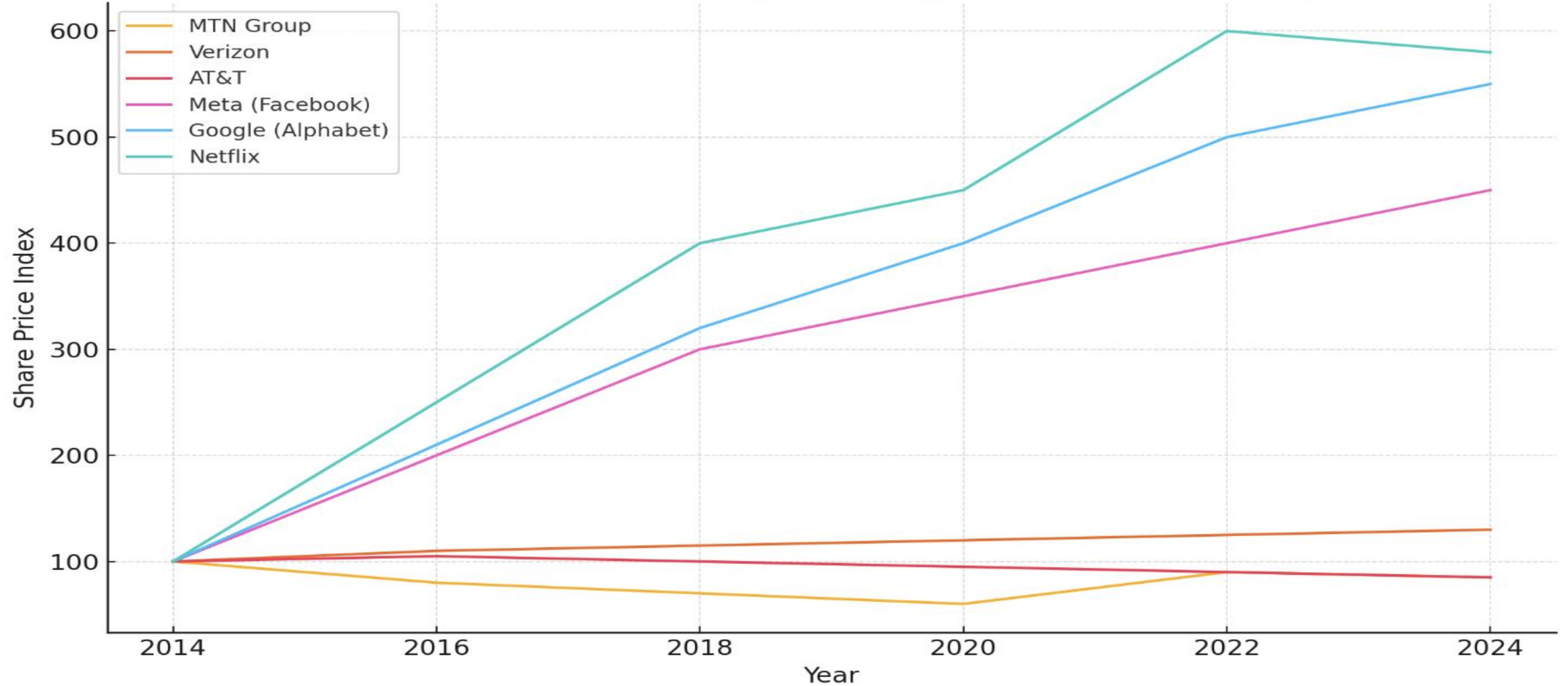


Avec l'intégration des Nouvelles technologies, quelles évolutions attendues des modèles d'affaires des opérateurs?





Share Price Development (2014-2024, Indexed to 2014 = 100)





Contexte :

- Rentabilité faible, investissements élevés, et croissance lente.
- Les "stars" de l'économie technologique : Google, Facebook, WhatsApp, Netflix, etc.

Avantages des entreprises technologiques :

- **Échelle massive** : une solution centralisée pour le monde entier.
- **Faibles investissements** : les entreprises télécom financent l'infrastructure.
- **Faible fiscalité et réglementation** : peu de présence locale, donc moins imposées et réglementées. Echappe à la réglementation et la fiscalité

Stratégies pour s'adapter au faible taux de croissance



Réduction des coûts :

- **Partage d'infrastructure** : mutualisation avec d'autres entreprises, vente de tours à des sociétés d'infrastructure.
- **Meilleure gestion opérationnelle** : centralisation, contrôles internes, externalisation, négociation des achats.
- **Réduction des coûts réglementaires** : gestion proactive des amendes et frais (culture de correction)
- **Arrêt des activités non rentables.**
- **Eviter les structures obsoletes**

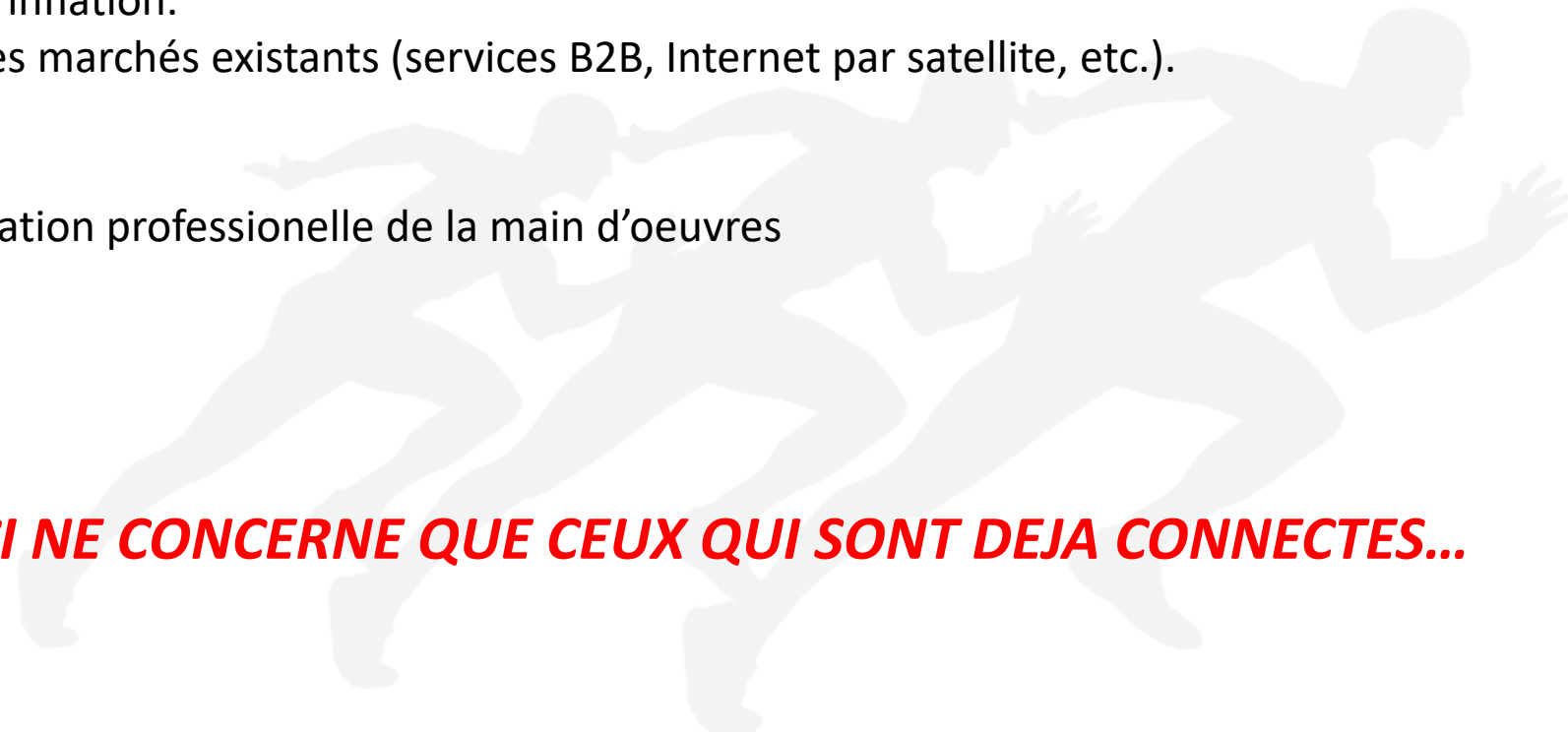
Augmentation des revenus :

- **Ajustement des prix** : indexation sur l'inflation.
- **Expansion** : nouveaux segments sur les marchés existants (services B2B, Internet par satellite, etc.).

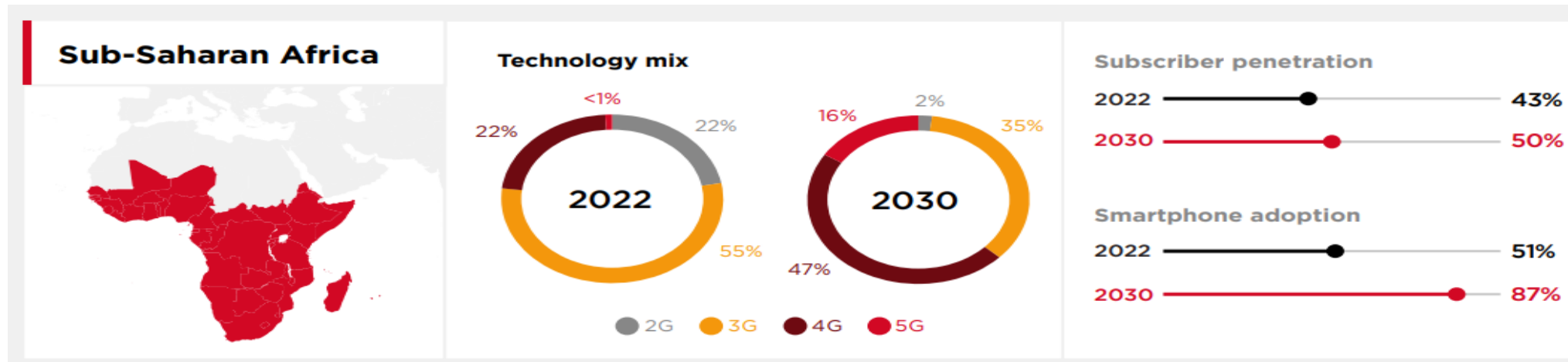
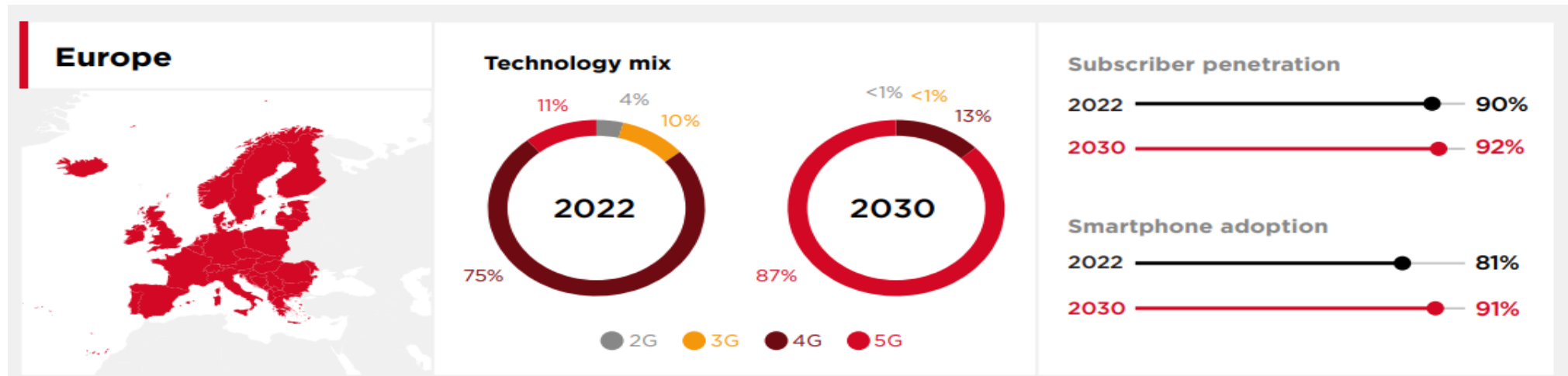
• Transformation digitale

- Rentabiliser des données / transformation professionnelle de la main d'oeuvres
- Fintech: financial / technology
- Production de contenu
- IA

IL Y A UN "MAIS", TOUT CE CI NE CONCERNE QUE CEUX QUI SONT DEJA CONNECTES...



Ou sommes nous? Pourquoi ? Quelle est la solution?



Merci

